

Bestyrelsens beretning 2024

Året 2023 har været et givende år for Næstved Svømmeklub på flere fronter.

Således startede vi året med en ærefuld anerkendelse ved Mærk Næstved Sport Award, hvor vi modtog Kultur- og Idrætsudvalgets Overraskelsespris blandt andet for vores omstillingsparathed under nedlukningen af Herlufsholm svømmehal. Dette satte selvfølgelig en positiv tone for året, og personligt følte jeg en god mavefornemmelse.

I breddeafdelingen var et af de store mål for 2023, at få ansat en breddechef, der kunne være med til at føre de ambitioner vi har for Næstved Svømmeklub videre ud i livet. Derfor blev en stor del af foråret brugt på at sammensætte de helt rigtige forventninger til stillingen og efterfølgende finde den helt rigtige kandidat.

Som I forhåbentligt alle ved, lykkedes dette rigtig godt for os og således kunne vi starte sæson '23/'24 op med vores nye Breddechef Julie Collins bag roret.

Julie kommer med en bred erfaring fra en tidligere stilling som klubchef i H2Odense og var derfor det helt sikre valg, da vi skulle til at ansætte.

Julie er hurtigt faldet til i rollen som Breddechef og har allerede sat sit præg på flere områder i Breddeafdelingen. Således har vi haft en spændende start på sæsonen, hvor vi blandt andet har haft en betydelig tilgang af nye trænere og hjælpetrænere, hvorfor et stort fokus også har været at udvikle vores træner-team og klæde dem så godt på som muligt til at varetage opgaven som trænere og assistenter for vores medlemmer.

Vi er i løbet af '23 også blevet en del af to nye projekter. Næmlig Svøm Danmarks projekt: Vores Klub, som har til formål at forbedre klublivet for børn i svømmeklubber i hele landet. Projektet er støttet af Nordea-fonden og den første runde af projektet startede op juli '23 med os som en af de 10 udvalgte klubber.

Derudover er vi ligeledes blevet en del af Dansk Idræts Forbunds store projekt "fremtidens idræt for Børn og unge: FIBU – som det hedder i daglig tale. Et projekt som Kultur- og fritidsudvalget og Næstved Idræts Union indstillet os til i maj '23.

FIBU er et projekt, som Dansk Idræts Forbund med støtte fra AP Møller fonden har sat i søen i løbet af '23 og som løbende skal udvikle sig over de næste fem år. Målet er at skabe en sundere og bedre fremtid for Danmarks børn og unge, hvor DIF i samarbejde med specialforbundene har fokus på at udvikle og understøtte de miljøer, der gør det muligt og naturligt for børn og unge, at vælge en sund og aktiv livsstil i miljøer og fællesskaber, der støtter og udvikler dem. Netop fokuset på de sunde idrætsmiljøer og fællesskaber gjorde det oplagt for os i NSK, at sige ja tak til, at være en del af projektet og derfor var vi også enormt stolte, beærede og glade for, at vi i udgangen af august måned kunne annoncere, at vi sammen med Næstved tennisklub var blevet udvalgt, til at være en del af DIF's nye spydspidsprojekt.

Som en del af projektet, har vi til at begynde med skulle ansætte en børne- og ungeansvarlig som skal hjælpe os med at nå i mål med projektet.

Det lykkedes heldigvis og vi kunne derfor i starten af december måned også præsentere en fuldtidsmedarbejder mere i klubben, nemlig Tobias Sandager som er ansvarlig for projektet i vores klynge som består af os og Næstved Tennis klub.

Tobias kommer til klubben med en bred erfaring inden for idræt, hvor han blandt andet op til dette job, var ansat inde på DIFs eventkontor, hvor han har været med til at afholde- og udvikle Skole OL-finalen i sommers, samt Skole OL for indskolingen dette efterår. Tobias har ligeledes mange års erfaring inden for foreningsidræt i hhv. svømning og amerikansk fodbold. Derudover er Tobias uddannet fra SDU inden for idrætsinnovation, hvorfor vi er overbeviste om, at han kan tilføje nuancer, nye ideer og et friskt pust ind i foreningsmiljøet i Næstved kommune og ikke mindst i Næstved Svømmeklub.

Ovenstående er al sammen arbejdsområder som har gået hånd i hånd med vores vision for Bredeafdelingen, nemlig, at:

Vi skal gøre svømning til en foretrukken idræt i Næstved!

Og hvordan vil vi så gøre dette? Det er et stort arbejde som løbende kræver fokus - konkret har lige nu vi et stort fokus på, at man som medlem af NSK oplever man er en del af et fællesskab/ en klub eller en forening..., også når man går til svømning, med det primære formål at lære at svømme.

I NSK er vi ambitiøse! Og et af vores mål for 2024 er blandt andet derfor, at vores medlemmer svarer de går til svømning som en idræt, når de bliver spurgt hvorfor de går til svømning. Derudover vil vi gerne indhente mere viden blandt de unge om, hvordan vi blandt andet kan skabe større fællesskabsfølelse og derfor er et andet af vores mål for '24, at vi får nedsat et ungeudvalg blandt klubbens medlemmer omkring udvikling af klubben. Et tredje og meget ambitiøst mål er, at vi i løbet af '24 ligeledes gerne vil have skolesvømning til at ligge under NSK, ligesom vi også har et fjerde mål om at have implementeret nye alternative tilbud i bredeafdelingen.

Og det er vi allerede fint i gang med! I løbet af denne sæson har vi allerede afholdt to aquacamps, hvor fokus har været at skabe sjove vandoplevelser for børnene. Disse camps har været en stor succes, og til sommer planlægger vi at afholde Ocean Rescue Camp, hvor børnene skal lære mere om redningsarbejde i vandet.

I den kommende periode sætter vi fokus på at uddanne vores trænere inden for områderne *børn med særlige behov* samt *motivation af vores svømmere*. Vi ønsker dermed at sikre, at alle børn får mulighed for at deltage og trives i vores svømmeklub.

I forhold til den overordnede drift, gik vi som bekendt ud af 2022 med et underskud på godt kr. 214.000, - ligesom vi kunne forudse, at '23 formentligt også ville ende ud med et underskud. Et underskud der ene og alene skyldes nedlukningen af Herlufsholm Svømmehal og den reduktion i medlemsantal dette medførte.

Helt konkret resulterede nedlukningen af Herlufsholm Svømmehal i et fald på godt 600 antal medlemmer, og dermed et nuværende medlemstal på godt 1360 medlemmer.

Økonomisk har dette selvfølgelig haft en stor betydning for klubben og meget af vores fokus har derfor også været rettet mod, hvordan vi bedst har kunne tilpasse os den virkelighed vi stod i og ikke mindst står overfor. Vi har, hvor vi har vurderet det muligt, haft fokus på at reducere i vores udgifter, men endte til trods for dette som nævnt med et underskud sidste regnskabsår.

Som dem der har fulgt med i medierne ved, krydsede vi i en lang periode fingre for, at de løsninger vi arbejdede med i forhold til fordeling af vandtider, belægning af hold mm kun var midlertidige, idet vi (som langt de fleste) jo havde håbet på at Herlufsholm Svømmehal kunne genåbnes indtil Næstved Kommunes nye svømmehal om mindre end et år står klar.

Men, da det allerede meget tidligt inde i dette regnskabsår, stod klart for os, at de faciliteter og dermed de vandtider vi siden nedlukningen af Herlufsholm Svømmehal har haft til rådighed i det store og hele, er de samme frem til den nye svømmehal åbner, måtte vi også konstatere, at vores forudsætninger for at stå som en stærk Svømmeklub i Næstved Kommune var blevet væsentligt mindre.

Vi kunne derfor også, med udsigterne til et fremadrettet underskud i en størrelsesorden lig vores resultat for 2022 se frem til en vedvarende reducere af vores indtægter og dermed en drift, som vi som udgangspunkt umiddelbart ikke ville kunne finansiere egenhændigt.

Helt konkret har det betydet, at vi i bestyrelsen endnu engang var nødt til at vurdere, hvordan vi bedst kunne reducere i vores udgifter og vi kunne i værste fald, se ind i et scenarie, hvor vi ville være nødt til at afskedige vores to fuldtidsansatte, da disse jo selvsagt er vores to mest udgiftstunge poster – spørgsmålet var så, hvad det ville betyde for klubbens videre udvikling og dermed også for antallet af medlemmer fremadrettet – et scenarie vi for alt i verden vil gå langt for at undgå.

For at håndtere dette bedst muligt gik vi derfor i dialog med kultur- og fritidsudvalget om hjælp til at fastholde klubbens mulighed, for at kunne fungere under nuværende forudsætninger frem til vi er kommet på plads i den nye svømmehal. Vi søgte derfor udvalget om en samlet støtte på kr. 1,1 Mill. Fordelt over regnskabsårene '22, '23 og '24.

Den 6. marts 2023 blev der på Kultur- og fritidsudvalgsmøde stemt ja til at støtte os med kr. 350.000, - i '23 og ligeledes kr. 350.000, - i '24 – selvfølgelig under forudsætning af, at vi tilbagebetaler eventuelle overskud forbundet med driften.

Vi er enormt glade for den "håndsrækning" vi her har fået at Kultur- og idrætsudvalget og dermed også den vilje de har, for at fastholde et stærkt fundament for en stærk svømmeklub.

Vores regnskab for i år viser et overskud på kr. 273.478, - og vores langsigtede manøvrer ser derfor ud til at virke. Aftalen med Kultur- og fritidsudvalget er, at vi ser på det samlede regnskab for de tre regnskabsår, jeg tidligere har nævnt og vores nuværende forventning er derfor, at vi formentligt ender med et driftsmæssigt resultat på godt og vel minus 200.000, -, når vi gør regnskabsåret 2024 op og lægger de tre regnskabsår sammen. Omstændighederne taget i betragtning er det acceptabelt og vi kan alt andet lige derfor kun være tilfredse

Lige nu ser vi som bekendt ind i et år med en ny svømmehal og dermed også et år, hvor der skal lægges et stort arbejde i at falde på plads i den nye svømmehal og få alle ender til at hænge sammen. Et arbejde vi selvfølgelig også allerede er i gang med nu, hvor vi både er i gang med at planlægge nye holdstrukturer, holde møder med kommunen, undersøge muligheder for klubhus mv.

I vores konkurrenceafdeling har 2023 på mange områder endnu engang været et turbulent år: primært på grund af endnu en udskiftning i vores trænerstab. Denne gang en lidt større en af slagsen idet vores tre tidligere trænere Katrine, Alfred og Rasmus alle skulle videre i forhold til deres uddannelse mv.

Som barn eller ung atlet, er det aldrig rart at skulle sige farvel til en træner, som har været et gennemgående menneske gennem en lang periode i ens liv. Derfor lå der også en stor opgave forud for Kenneth i at samle et helt nyt team af trænere og assistenter, og for os alle at få taget godt imod vores nye træner-team og de vaner der skal brydes i forbindelse med sådanne et skift.

Som jeg nævnte i min beretning sidste år, havde vi allerede i starten af '23 indgået aftale med Kenneth om, at han ved sæsonopstart skulle tiltræde som cheftræner, med et stort fokus på at skabe en rød tråd på vejen mod vores visioner og mål for konkurrenceafdelingen og klubben som helhed.

Det har været et stort arbejde – både for Kenneth og for Bestyrelsen. Der er i løbet af året der er gået, blevet arbejdet målrettet med at sætte en mere ensartet retning og der er på denne baggrund også blevet truffet nogle beslutninger og igangsat nogle forandringstiltag som ikke opleves lige populære for alle.

Jeg er som Bestyrelsesformand klar over, at nogle forældre kan være uenige i nogle af de tiltag vi har igangsat. Vi er heldigvis mange medlemmer i Næstved Svømmeklub og særligt i vores konkurrenceafdeling, kan der være forskellige meninger om klubben og måden hvorpå den bedst kan drives. Det skal der som udgangspunkt være plads til – der skal være højt til loftet i vores forening. Man skal kunne ytre sig og man skal kunne give sine meninger til kende. Desværre sidder jeg også med en oplevelse af, at tonen blandt os forældre til tider kan være noget hård, hvilket jeg oplever desværre også kan være med til at skabe en uensigtsmæssig kultur i klubben.

Det er vores håb, at vi hele tiden kan have en konstruktiv tilgang til hinanden og vores forskelligheder, – også selvom man til tider kan være uenig eller uforstående i forhold til beslutninger eller ting der bliver gjort eller ikke gjort.

Vi arbejder i bestyrelsen hele tiden på at sætte en retning og en gang imellem træffes der upopulære beslutninger eller der træffes beslutninger om at prioritere noget frem for noget andet.

Det kan man til tider være uenig i, men vi vil alligevel gerne appellere til, at der blandt vores medlemmer er tillid til, at de beslutninger vi træffer er gennemarbejdede og med foreningens bedste for øje. Vi er opmærksomme på, at mange forældre har bidraget til de forskellige udvalg, og vi værdsætter det engagement, bidrag og den feedback vi får fra disse forældre – uden jeres engagement og bidrag kan vi ikke drive en konkurrenceafdeling.

Det er vores oplevelse, at vi generelt set lytter nøje til og meget ofte bruger mange ressourcer på at diskutere hvorvidt den feedback vi får, kan imødekommes – således brugte vi for eksempel i starten af dette år mange ressourcer på, hvordan vi bedst kunne imødekomme de tilbagemeldinger, vi havde fået omkring det økonomiske aspekt af det at være konkurrencesvømmer og lancerede på denne baggrund et forslag om en ny kontingentstruktur – et forslag der dog hurtigt blev stemt ned, trods forsøget på at imødekomme flere af de tilbagemeldinger vi havde fået.

Konkurrencesvømning er på mange parametre krævende – både for den enkelte svømmer, men også for forældrene omkring svømmeren. Nogle gange kan det være vanskeligt for den enkelte at se det store billede om man kan måske komme til at tænke: "hvad er bedst for mig i denne specifikke situation" og her komme til at overse det store billede.

Vi har i Næstved Svømmeklub et klart mål om at prioritere fællesskabet – de sportslige resultater vi opnår, er således ikke et mål i sig selv, men derimod en virkning af de fokusområder vi har, hvor blandt andet fællesskabet blandt svømmerne og måden vi alle går til de enkelte svømmere vægter tungt.

Det er vi desværre ikke lykkedes med at formidle godt nok og vi ser blandt andet på denne baggrund, at flere og flere forældre rapporterer om dårlig stemning på holdende og utilfredshed blandt flere forældre. Det skal vi selvfølgelig tage alvorligt – det skal være rart at komme i Næstved svømmeklub og det er også med baggrund i dette, at vi derfor har rakt ud til Svøm Danmark for hjælp, hvilket de heldigvis gerne vil gå ind i sammen med os. Vi skal derfor de kommende uger i dialog med Direktør Allan Nyhus og konsulent Carsten Jokumsen fra Svøm Danmark med henblik på at forstå de udfordringer og dynamikker vi ser og som flere forældre senest gav udtryk for, på vores forældremøde den 5. februar i år.

Udover et samarbejde med bestyrelsen, er det ligeledes planen, at Svøm Danmarks nye Trænercoach Kim Diedrichsen, skal indgå i et samarbejde med vores chefræner Kenneth, med

henblik på at se på hvordan, vi også kan styrke ham bedst muligt i hans funktion som Chefræner og alt hvad det indebærer.

Det er således vores ønske, at vi med dette tiltag kan få genskabt den dynamik, som skal være kendetegnede for vores forening og som lige nu er udfordret på grund af flere ting. Blandt andet de mange forandringer der er sket på relativ kort tid.

På trods af dette er dog vigtigt at nævne, at vi på den sportslige side allerede er begyndt at opnå rigtig fine resultater på flere områder i Næstved Svømmeklub – blandt mange rigtig fine resultater, har vi således nu for andet år i træk gjort os flot bemærket ved Danske Holdmesterskaber, hvor vi i år svømmede os til en sølvmedalje i 3. division.

Ligesådan har vi på det individuelle plan gjort os flot bemærket, idet en af vores juniorsvømmere blandt andet lige har gjort sig fint bemærket på internationalt plan, hvor han efter at være blevet udtaget til Euro Meet i Luxembourg fik repræsenterede Danmark og Næstved Svømmeklub på fornem vis.

I løbet af efteråret appellerede vi fra Bestyrelsens side om at nedlægge svømmervennerne, idet vi vurderede at de ressourcer der blev lagt i denne særskilte forening, ville kunne bruges bedre i de nye udvalg der i løbet af '23 også er blevet introduceret i konkurrenceafdelingen.

Som bekendt sad Svømmevenner på en relativ stor formue, som efter Svømmevennernes vedtægter skulle tilfalde Næstved Svømmeklub ifald foreningen blev nedlagt. Bestyrelsen i Svømmevennerne har i den forbindelse lavet en hensigtserklæring om fordelingen af pengene, som vi selvfølgelig gerne vil følge. Samlet set har Svømmevennerne givet kr. 371.000, - hvoraf det henstilles til, at de kr. 122.000, - ubeskåret går til afdelingens nye socialudvalg, mens de resterende kr. 249.000, - bliver anvendt til en større anlægsinvestering i den nye Svømmehal. Jeg vil på bestyrelsen vegne gerne sige tak for det store arbejde I, i Svømmevennerne har lagt og selvfølgelig også for de penge som nu er givet videre til klubben.

Derudover vil jeg gerne rette en stor tak til bestyrelsen – både for det meget arbejde I hver især lægger i at få klubben til at hænge sammen, men selvfølgelig også for det gode samarbejde jeg løbende oplever vi har. Jeg oplever en stor fleksibilitet blandt jer alle, der således også gør det muligt at mødes når det er nødvendigt, og af og til med meget, meget kort varsel – tak til jer for et godt samarbejde!

Ligeledes skal der lyde en stor tak til alle vores frivillige – både i svømmeskolen såvel som i konkurrenceafdelingen. Særligt en stor tak til alle de forældre der i vores konkurrenceafdeling hele tiden er med til at sikre at vores konkurrencesvømmere i hverdagene kan dyrke deres idræt og i weekenden kan tage med til stævner – uden jer ville vi ikke kunne tage til stævner, tage på træningslejre, arrangere sociale arrangementer - eller i det hele taget have en konkurrenceafdeling!

Til slut vil jeg også gerne rette en stor tak til alle vores medarbejdere – alle vores trænere og assistenter i svømmeskolen der med jeres store engagement og commitment er med til at gøre undervisningen i svømmeskolen, sjov attraktiv og spændende for vores medlemmer – I gør det sjovt at gå til svømning (og sikkert at gå på stranden om sommeren 😊).

Og til vores trænere og assistenter i konkurrenceafdelingen, der ligeledes til hver eneste træning yder en formidabel indsats.

På vegne af bestyrelsen for Næstved Svømmeklub
Nikolaj Nissen, Formand